2018年秋学期开学准备工作汇报

江苏省口岸中学

2018年秋学期开学期间，我校严格按照市教育局工作部署，积极谋划，深入思考，抓早抓细抓实开学准备工作，各项工作规范有序、势态良好。现将有关工作汇报如下：

一、秋季开学准备工作情况

1.师资力量非常紧缺。我校今年新招聘教师4人，目前已经全部到校报到。学校现有专任教师222人，语文教师32人、数学38人、外语34人、政治11人、历史17人、地理12人、物理20人、化学19人、生物15人、音乐3人、体育11人、美术3人、信息技术5人、心理2人。其中有4人在教育局挂职、物理学科1人患重病长期请假。而我校秋学期共有学生2654人，其中高一年级15个班、高二年级14个班、高三年级13个班、新疆部12个班，总计54个班级。部分学科特别是语文、英语、物理等学科教师严重紧缺，教师课务负担沉重。秋学期新疆部语文、英语、物理等学科将采用走班上课的方式来缓解师资紧张的压力。

2.资助工作落实有力。根据市教育局和市学生资助管理中心的文件精神，我校成立了资助工作领导小组，各年级分别成立了学生资助工作评议小组。学校加大了各项资助政策的宣传力度，按照规定的程序开展各类奖助学金评审、发放工作。在市教育局和市学生资助管理中心的帮助支持下，我校及时完成了国家助学金、学费减免、新考入高校贫困生助学金等评选上报工作，使家庭经济困难的学生得到相应的帮扶。还建立起了以国家助学金、学杂费减免为主，以校友助学、社会资助等方式为辅的多元资助体系，学生资助工作取得了较好成绩。

3.开学准备工作充分。假期，学校正在组织对实验室进行全面改造，完成1个数字化实验室建设的准备工作，项目即将进入招标阶段；完成1个学生电子阅览室的建设规划工作，已经签订项目合同，准备施工；完成了整理桥架、线槽、弱电机房等标准化考场建设的扫尾工作；完成了教学区和办公区26台老旧空调及办公设备的换新工作。8月中旬，学校还组织人员对多媒体设备、实验室仪器设备、学校网络等进行了检查和维护；对饮食、住宿、水电等方面进行了全面检查；对校舍进行安全隐患排查，建立了校舍安全年检制度，确保做到安全排查常态化，并及时将排查信息录入管理系统。经排查，我校没有D级危房。教务处和图书馆组织人员及早完成了新学期教学用书的征订，并提前准备到位，确保及时发放，选用的教学用书完全符合国家、省市相关规定要求。

二、热点难点工作推进情况

1.食品饮水安全卫生。我校高度重视食堂安全管理，正在积极推进后勤服务社会化改革，目前正在招标阶段。学校食堂由专业的符合资质的公司承包，学校专门成立了食堂管理委员会，进一步加强了对食堂工作各个环节的监管和督查，确保每一个环节都安全有保障。做到：食品采购环节、运输环节、储存环节、加工环节等全过程监督；食堂重点部位监控系统实现全覆盖；操作间、仓储间和就餐环境干净、整洁；有防鼠设施，液化气瓶安装报警系统，不与明火同室。开学前，总务处要求服务公司对食堂厨具等设施设备和就餐环境进行全面清洗消毒，组织人员对学生宿舍进行了全面清理打扫，组织人员对宿舍和教学楼等区域的自备水源、二次供水及直饮水设施、食堂蓄水池进行了清洁、消毒，确保安全卫生合乎标准。

2.“三防”建设落实具体。学校牢固树立“没有安全就没有学校的一切”意识，健全了学校安全管理机制，制定了健全舆情信息分析安全预警快速反应和排查化解联动处置机制和工作责任制，及时制定学期安全工作计划和月度工作安排，明确安全工作责任人，层层签订安全工作责任状，认真执行“日查周结月报”要求。聘请专业的保安人员，定期召开保安会议，加强培训，上岗执勤时做到统一着装，佩戴保安标识和器械，确保人防有力。加强了物防建设，校园警务室符合市级标准，防爆头盔、钢叉、防刺服等防护器械按规定要求配备到位。组织对每个消防栓进行建档立卡，更换了消防的应急灯等设施，所有功能室灭火器配备到位，警示张贴鲜明。学校大门和校园内石球、提示牌、减速带、防护栏等交通安全设施齐全。加强了技防建设，校园每一个重点部位安装视频监控系统；监控画面清晰、角度正确、时间准确；图像资料贮存不少于30天，并统一接入属地教育、公安部门监控平台。秋学期我校还将在学校东门等重要位置增添补充视频监控设备，目前正在招标。

3.安全重点扎实有序。我校始终把安全当做头等大事来抓。充分利用国家级安全教育实验区平台，每两周至少开设一次安全教育课，扎实开展预防溺水事故、预防校园拥挤踩踏事故、预防非法入侵校园等安全专题教育活动。定期组织师生开展消防、地震等紧急疏散演练，增强了师生的安全意识和保障自身安全的能力。与泰州市高港区公安分局建立了“警校联动”机制，定期召开联席会议，校园周边警务室民警一周两次到校沟通联系、指导工作。联合教育行政部门、地方政府等有关部门定期对校园及周边治安乱点和重点隐患进行专项排查整改，对非法出版物、网吧、娱乐场所、危险玩具销售整治，加强校园及周边治安环境综合治理工作，学校五岗人员落实，工作开展扎实有序。开学前，安管处联合总务处对校园安全进行了拉网式排查，对发现的问题开出整改通知单，要求相关部门按时整改，及时消除校园安全隐患，确保新学期开学工作安全顺利进行。

三、发展面临的困难和建议

**（一）发展面临的困难**

**1.师资队伍结构不够合理。**目前我校专任教师222人，教师队伍在年龄结构、编制落实等方面均存在一定的问题，影响和制约学校的发展。

一是教师年龄两极化分布。学校45周岁以下教师167人，占专任教师的75%；而35周岁以下的教师就有78人，占专任教师的35%。教师队伍年轻化，骨干教师数量也偏少，富有经验的专业教师数量不足，缺乏学术与学科的中坚分子和领军人物，学科的教学优势不是十分明显。51周岁以上教师27人，占专任教师12%以上。

二是教师缺编现象严重。我校核编276个，实有编制数241个。2015-2018年，实际减员21人，另有4人长期在外借用或挂职，净减员25人。目前，实际工作在学校教学一线的教师仅有212人。从我校实际编制情况看，新疆班现有12个班级，应有96个编制；本地班在校学生2141人，应有172个编制，实际需要268个编制，缺编27个。

我校在校生由2014年45个班级2079人，增加到2018年54个班级2654人，净增加575人。特别是秋学期，高三毕业532人，而高一招生754人，净增学生222人。在教师净减员25人的情况下，部分学科特别是语文、英语、物理、政治、地理等学科教师严重紧缺，课务沉重。我校每年都打报告申请新疆班专项编制，但2014年以来一直没有结果。

三是教师流失情况严重。近三年，由于家庭困难、夫妻分居等个人原因，我校调离和辞职的教师20多名，其中研究生辞职7人（陈绍娜、陈芳、江心琦、吴磊、李凉爽、罗素云、夏杏月），教师严重不足，课务安排困难重重。

**2.办学条件相对落后。**2018年，学校招收高一新生754人，累计扩招222人。目前，学校在校生为54个班级2654人。学校校舍、设施、设备等办学条件相对紧张，不能满足办学需要。

一是部分建筑老旧，存在安全隐患。学校2号教学楼已有近30年的历史，在安全性、抗震性鉴定检测中只被评定为Cus级，存在安全隐患。教学楼结构、装修、设备老旧，不能满足教学需要。学校综合楼也是抗震等级Cus级，设在其中的图书馆达不到四星级高中标准要求的省二级图书馆标准，其设备、藏书都陈旧、老化，不能满足学生学习和阅读的需要。科技楼实验室也存在实验设备老化、器材残缺的问题。这些都影响学校教学活动的开展，而且存在安全隐患。

二是教室宿舍紧张，不能满足办学需要。学校现有教学班54个，在籍学生2654人。共有教室55间，仅有2号教学楼1楼1间不用作固定教室。目前学校深入推进的“行政班+走班”教学模式改革，各年级培优补差、“双岗双责”、学生社团等活动都需要相应的教室和场所来组织开展。教室数量不足，严重影响了学校教育教学相关工作的开展。此外，因为教室紧张和师资力量不足的原因，学校本地班压缩班级额数，班级人数超标，每班都在55人以上，多的达62人，教室环境拥挤，课堂教学效率受到影响。受扩招影响，住宿生人数增多，两栋学生公寓已经接近饱和。男生宿舍床位尤其紧张，开学前，学校组织人员把男生公寓一楼的七间学习室改造成学生宿舍，添置床具和衣柜等物品。但这也不能从根本上解决问题。

三是办公环境不理想，影响工作效率。学校现有专任教师222人，而设置在3幢教学楼中的教师办公室仅有15间50平米的大办公室和10间不足10平米的小办公室。目前大办公室每间约有15人办公，而且存在不同学科混合办公的情况，人数过多，拥挤嘈杂，严重影响了教师的工作效率。此外，教师办公设备设施也极为简陋，办公环境比较艰苦。

**（二）解决困难的举措**

1.创新用人机制。学校目前缺编严重，每年招聘的新教师名额有限，不能根本解决短缺的问题。学校只有通过新疆部四个年级语文、英语、物理等学科走班上课，预科班地理、政治学科停课，压缩学校班额由54个到51个等举措来解决师资力量紧张的问题。同时学校还将请示教育局通过聘请具有高中教师资格的优质社会师资为学校教育教学服务，帮助学校解决存在的问题。

2.谋求上级支持。积极与市教育局、人社局、编委办等上级部门沟通联系，争取增加学校教师编制，在绩效工资总额中，增加实际缺额教师的绩效工资，用于奖励在岗教师满工作量以外的付出，提高教师的工作激情。

3.逐步改善条件。请示教育局对存在隐患的2号教学楼及综合楼拆除重建，新建1幢教学楼。对实验室、图书馆进行维护和更新。目前数字化实验室已经准备开始招标，学生电子阅览室已经签订合同，我校将加强工期和质量的监督，争取2018年年内完成并投入使用。

四、深入传达贯彻市局年中工作会议精神

我校高度重视市教育局年中工作会议精神的传达和学习，8月12日，召开了领导班子党政联席会议，及时向班子成员传达了市教育局年中工作会议的精神和要求，对奚爱国局长等局领导的讲话，以及传达的省委十三届四次全会精神、省委第五巡视组巡视泰州市工作动员会精神、市委五届五次全会精神等进行了全面传达，对奚局长提出的“要深学细悟，确保会议精神入脑入心；要凝心聚力，推动解放思想再发力；要真抓实干，书写泰州教育高质量发展新答卷；要细上着力，确保全年目标任务圆满完成”四点要求进行了深入解读，联系学校实际，提出了师德师风建设、师资队伍优化、困境学生帮扶、留守学生关爱等学校2018年秋学期重点工作，并进行了细致的梳理和详细的说明。要求分管校长联系各自工作职责和分管部门，积极思考秋学期工作计划和目标，围绕“彰显发展温度，在增进以人为本、共建共享的民生福祉上交好答卷”的教育追求，科学调整，优化发展思路，全面贯彻会议精神。秋学期开学前，学校还将组织召开校务办公会、部门工作会议、全体教职工会议等来进一步推进会议精神的传达与学习，要求各部门、各年级、全体教职工结合自身工作，及时调整工作目标、细化落实举措，深入贯彻会议精神。

新的学期，新的开始。学校各项工作正紧锣密鼓、有条不紊地进行，全体口中人精神饱满、士气昂扬，以积极向上的态度努力做好学校的各项工作，踏踏实实，一步一个脚印，为实现学校高质量卓越发展而不懈努力，为更加美好的市直教育做出更大的贡献。