聚力品质提升 创新跨越举措

推进学校迈进高品质卓越发展快车道

**丁骏**

2018年，是我校转型升级发展的关键之年，更是学校追求卓越发展和品质提升的重要一年。这一年，学校紧密围绕“质量”和“品质”两大核心主题，聚力素质教育、教学改革、科学管理等重点项目，经过全体教职工的努力，顺利完成了学校年度工作目标，取得了质量、品牌的双突破，实现了学校发展质的突破与转型。现将本年度学校各项工作情况总结如下。

一、立足核心素养，学生综合素质得到全面提升

**1.深入实施素质教育“5+2”项目。**成功申报了《主体参与课堂下的泰微课应用研究》《民族团结教育实践与体验》《诗歌创作与朗诵能力培养》《微影青春”校园微电影创作实践体验》《高中校园艺术体育实践与普及》等5项泰州市素质教育“5+2”工程项目，按照“整体设计、区域推进、学校突破”的总体思路和“示范引领、点面结合、滚动推进、逐步深化”的工作策略，通过外出参观、培训学习等途径，主动思考，积极有序实施项目项目的建设。11月30日，我校举行了以“素质教育·全面发展”为主题的素质教育“5+2”工程展示活动，5个项目都进行了成果展示，得到了观摩领导和老师的一致肯定。通过素质教育“5+2”项目的开发与实施，我校聚焦核心素养，将德育的引导功能和重塑功能寓于生动形象的课程项目活动中，增强了德育实效。

**2.德育活动开展丰富精彩。**结合传统节日积极开展德育活动，深入开展了“剪窗花 写春联 包饺子”春节主题活动，“吃元宵 挂灯笼 猜灯谜”元宵主题活动，清明祭扫暨宪法宣誓活动，五四表彰及宣讲活动，“直播送祝福，中秋共团圆”活动等。结合主题月教育积极开展德育活动，围绕“一带一路”、“学思践悟十九大 青春筑梦新时代”、“同栽初心树 共守使命林”、“敬老爱老送温暖”、“学习雷锋精神，践行志愿服务”、“与法同行青春远航”等，大力推进了主题月教育活动建设。积极开展了各类问题活动，深入开展了革命歌曲大合唱比赛、“墨香校园 传承文化”书法国画比赛、“纪念周恩来诞辰120周年”手抄报创作大赛、田径运动会、元旦文艺汇演等文体活动。通过各类德育活动的深入开展，锻炼了学生的能力、提升了学生的素养。

**3.德育网络建设得到优化。**坚定全员育人的理念，深入开展“双岗双责”育人改革试验项目，每位教职工都积极承担起对学生的管理责任和教育责任，及时帮助学生解决成长过程中的种种困惑，促进学生健康成长。积极推进班级网格化管理项目，充分发挥了学生的主人翁意识和责任担当意识。加强家校联系，成立了江苏省口岸中学家校共同发展委员会，举行了2018年“家校共同发展论坛”活动。深入开展活动，每月确定固定家长联系日，各年级每学期分别召开了两次以上家长会，定期聘请教子有方的学生家长和家庭教育专家来校开设讲座，提高家庭教育的水平和品位，形成了教育合力，提升了德育工作效益。

学生综合素质得到不断提高，在各项竞赛活动中取得了优异成绩。顾胜楠等十多名同学在江苏省苏教国际杯作文大赛中荣获一二等奖，迪丽努尔、蒲晓东、苏比等多名同学在 “我的2035”江苏省青少年征文大赛中荣获一二等奖，帅平凡、王雨桐、杨有成等多名同学在泰州市中小学生个人艺术单项比赛荣获一二等奖，李雨笛、于悦在2018年度的领航杯教学软件比赛中分别荣获一三等奖。学校先后荣获泰州市市直男子篮球联赛第一名、泰州市市直女子篮球联赛第一名、泰州市足球技巧大赛第二名、市直及医药高新区学校合唱比赛二等奖、“市长杯”足球赛第六名、“省长杯”足球赛第九名、泰州市篮球联赛第九名、泰州市市直田径运动会第六名、泰州市田径运动会第十一名等。

二、聚焦质量提升，学校教学质量得到跨越发展

**1.抓好课堂教学主阵地。**全面推进课堂教学模式的改革，让课堂教学成为提升教育教学质量的主阵地。明确教学要求，抓实集体备课、听课、评课工作。认真落实《江苏省口岸中学集体备课要求》、《江苏省口岸中学集体备课程序》，将分管校长、年级主任、副主任安排到备课组指导备课活动，提高了集体备课的有效性。定期组织集体备课观摩活动，排查并纠正了集体备课活动中存在的问题，进一步规范了备课组的集体备课活动。通过抽签听课、教研组研讨课、专项听课、赛课等活动，抓实教师的听课工作，促进了教师互相听课和评课，进一步提升课堂教学能力。校领导和中层干部带头深入课堂听课，校级干部每周至少听两节课，中层干部、教研组长、备课组长每周至少听一节课。加强了教学常规的检查，定期对教师的备、讲、改、辅进行检查，本学年共进行了40多次教学常规的专项检查，并及时反馈信息、批评教育。

**2.开展丰富教学活动。**立足“主体参与•责任课堂” 教学模式改革，常态化开展了新教师亮相课、青年教师实验课、骨干教师示范课、抽签听课、专题听课等教学活动。4月到6月各教研组开展了教研组研讨课活动，进一步巩固完善了“主体参与•责任课堂” 教学模式。5月组织教师参加了联盟学校“三校青年教师课堂教学大赛”活动。8月26号全体教研组长和备课组长分学科集中，重温各学科“主体参与•责任课堂”评价标准，结合教育局的要求，修订完善学科不同类型课堂教学基本程序及三年一贯制教学进度。11月组织高三语文数学备课组赴联盟学校参加了学科集体备课观摩研讨活动，并承办了联盟学校高三英语集体备课观摩研讨活动。11月30日组织开展了“主体参与•责任课堂”的教学开放日活动，共有11门学科开设了51节对外展示课，其中有6位老师与联盟学校老师进行了同课异构活动，150多位参加活动的市内外同行对活动给予一致好评。本年度学校共开设各类公开课686节，听、评课人次达到数千人次。同时，积极组织教师走出校园学习考察，先后组织了200多人次到各兄弟学校听课交流，极大地提高了教师的课改能力。

**3.重视教学改革创新。**实施“走班+行政班”， 拓展了“主体参与•责任课堂”新模式。结合实际情况，高一年级深入实施了分层、分科走班教学试点改革，教务处和年级管理委员会加强督查和指导，一年来，授课教师精心准备、走课内容符合学生实际，改革深受广大师生好评；高二在学测科目、高三年级在培尖补差方面也进行了分层、分类的个性化教学。新疆部2018年秋学期语数外三门学科也结合走班进行了分层、分类、走班的教学改革。优化智囊团建设，秋学期进行了教研组长的重新选聘工作，聘任了各年级学科组的备课组长和中心备课组成员，调整优化了学校教育教学智囊团的组成。定期召开智囊团建设推进会强化智囊团的管理，邀请市内外专家来我校指导工作，组织智囊团成员指导高三年级培尖补差工作，组织智囊团成员走出校门，赴泰州实验中学、江苏省黄桥中学、兴化市楚水实验学校等送教赛课，不断提升了学校智囊团的引领与辐射作用。强化联盟学校建设，加强了新组建的三校四星高中联盟交流与联络，先后举行了三校之间的高二学测联考、高一、高二年级期中联考、青年教师课堂教学大赛、开放日同课异构、语数外集体备课等活动。联盟的交流不断深化，范围不断扩大，凝聚力也越发强大。邀请专家名师来校指导学校教学改革，先后邀请了泰州市教育局教研室石志群、胡唐明、周仕龙、卞学华等专家，泰兴市教育局教研室顾建新、丁凤桂、朱爱春、周玲等专家，省镇江中学陆健根校长等名师来我校指导教学工作。

**2018年高考，学校本二以上整体达线率96.58%，其中文化类本二以上达线率98.47%，本一达线率46.27%，比上一年度提升了15.38个百分点，保持了稳定增长势态。**

三、倾力内涵发展，学校师资队伍得到优质打造

**1.强化了师德建设。**认真组织教师学习了《教师法》《中小学教师职业道德规范》《新时代中小学教师职业行为十项准则》《中小学教师违反职业道德行为处理办法》等法律法规，每学期都召开行风建设专题工作会议，联系学校师德师风的实际，对教师提出师德建设的目标要求。开展了师德演讲比赛、组织评比了“师德先进个人”、“优秀党员”，开展了向泰州市第七批师德模范获奖教师学习的活动，开展了“学习最美教师、争做最美教师”道德讲堂以及“让教育充满爱”、“践行新规范，做人民满意教师”等主题教育活动，暑期邀请南师大朱曦教授开设了“做一个好教师” 专题讲座，教育和引导广大教职工牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，爱岗敬业、关爱学生，做让人民满意的教师。深入开展了拒绝有偿补课专项治理活动，成立了学校专项治理领导小组和工作机构，及时传达省市文件及会议精神，组织召开了工作专题会议，组织全体教师签订了《拒绝有偿家教承诺书》，通过发放学生家长调查问卷了解情况、面向社会开展信访调查活动、组织人员开展突击检查等途径，深入开展自查自纠活动，确保及时发现问题并进行教育和处理。积极开展了“学生评教师、教师评校长、社会评学校”的活动，发挥优秀教师的引领、带动和辐射作用，以良好的师表形象和健康的校园文化影响和教育学生。

**2.搭建了教师成长平台。**加强教师专业培训，暑假期间学校邀请专家、组织业务骨干对全体教师进行培训，邀请了泰州市教育科学研究所胡唐明教授做了题为《指向核心素养的课堂教学研究》的讲座，地理组张振兴老师做了题为《为理解而教，而高效而设计》的专题讲座，从理念上引领课堂教学改革，探索提高课堂教学效率的途径、探究年级管理的有效途径。积极开展“青蓝工程”，秋学期组织开展了新一轮的学科教学师徒结对和班级管理师徒结对活动，对师徒各自的责任提出了具体明确的要求，拓宽了青年教师的成长平台，提高了教师的业务素质。抓好教学基本功大赛，3月29-30日举行了全校九门学科“中青年教师解题能力大赛”活动，组织45周岁以下的青年教师参加了扬泰等六市举行的2018届高三二模考试，考试试卷、时间和学生同步进行，提高青年教师的学科专业水平。积极组织中青年教师参加各类基本功比赛，取得了优异的成绩。李寅昊参加江苏省高中生物基本功大赛荣获一等奖，蒋洪娟参加省第13届“杏坛杯”苏派青年教师课堂教学比赛荣获二等奖，蔡馨萍参加泰州市直高中物理青年教师教学基本功大赛荣获一等奖，乔月梅、李丽花参加泰州市中学实验教学说课比赛荣获一、二等奖。

**3.注重了科研能力提升。**组织老师积极申报省市规划课题，课题研究在质和量上向高处攀登。史海燕副校长申报《孟子“自得”思想观照下的历史学科深度学习实践研究》获省人民教育家专项立项，卞珍凤、马超申报的《以时政为背景的政史地跨学科校本课程开发研究》获省基础教育重点资助立项，两项课题均于11月21日正式开题，得到与会的省级专家的高度好评。王新亮、羊琴成功申报了一项电化教育专项课题。在今年以课题为载体的教育科研成果奖评比中《责任课堂下的学生自主学习研究》和《高中政史课堂唯物史观培养实践》分别获市一等奖和二等奖。为每位教师配备了崭新的笔记本电脑，提供了科研物质保障。加强了教师专业发展的引领，教师专业发展捷报频传。卞珍凤入选教育部国培计划“双名工程”名师领航班成员（全省4人、泰州唯一），郭海宝被评为泰州市名教师，陈贤进当选泰州市卓越教师培养工程第四批培养对象，张波被评为泰州市教科研先进教师。

四、优化党群建设，校园文明建设实现和谐发展

**1.丰富了党建工作内涵。**加强党员队伍的教育管理，认真学习贯彻落实党的十九大和全国两会精神，不断巩固“群众路线教育实践”活动、“三严三实”专题教育活动成果、深入开展“两学一做”常态化制度化学习教育，落实“月晒季评年考”制度，努力加强和改进学校党的思想、组织、制度和廉政建设，切实改进工作作风、促进教育教学改革、提升办学教学质量。抓好党风廉政建设。通过廉政党课、专题组织生活、典型教育等方式，宣传勤政廉政典型，加强党的优良传统作风和党纪法规的教育，增强廉洁从政、廉洁从教的意识，深化惩防体系建设，落实党风廉政建设责任制，加强管理监督，打造教育“阳光工程”。切实抓好巡察整改落实工作，4月27日，市委巡察组向学校党委反馈了巡察意见，我校迅速反应，及时落实整改工作，召开专题会议向全体教师通报相关情况。以市委巡察为契机，不断加强党的领导、加强党的建设，聚焦全面从严治党，持续推进巡察问题整改，确保整改落实取得实实在在的成效。

**2.充分发挥了工会职责。**扎实推进学校教代会规范化建设，顺利召开了第五届教代会第六次代表大会。专题审议通过了《江苏省口岸中学2017年-2018年学校工作报告》《江苏省口岸中学教职工绩效考核实施办法（修改稿）》《江苏省口岸中学中层干部换届竞聘实施方案》《江苏省口岸中学关于实施教职工住房补贴的方案》。关心职工生活，增强了工会凝聚力。2月组织看望慰问了多位退休教师及学校“一助一”帮扶对象，送去节日的问候和祝福。4月23日第二十三个世界读书日，组织开展会员读书活动，激发了教师的读书热情，丰富了业余生活。6月和7月，组织教职工篮球队参加了首届泰州市直属学校教职工篮球比赛，做好服务后勤保障工作，促进了教职工的身心健康。此外，学校工会积极配合党政领导，帮助关心教职工家庭生活，为教职工解除后顾之忧，进而能够全身心地投入到教育教学等工作中去。

**3.加强了团组织建设。**推进从严治团，制定了《江苏省口岸中学共青团改革实施方案》，落实了“三会两制一课”制度。认真上好主题团课，组织团员青年学习习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大会议精神和团的十八大会议精神，开展了“十九大精神学习宣讲”“习近平新时代中国特色社会主义思想解读”“团的十八大解读”“落实三会两制一课制度”等主题团课。推行团委委员为学生团干部开设团课、学生团干部为团员青年开设团课的长效机制。组织了校园微团课大赛，使团干部和团员青年的理论知识得到提升。积极推动班团一体化，推进团支部、班委会职位交叉设置，全校所有支部都实现了班长兼任副团支书或团支书兼任班长的调整。推进团支部成立团小组，对支部事务进行分解，各团小组承担相应的支部事务，开展良性竞争。重视了优秀学生典型的挖掘、培养、表彰和宣传工作。五四期间，召开纪念建团暨五四表彰大会，评选表彰“优秀共青团员”“优秀共青团干部”“优秀学生会干部”“五四红旗团支部”等；组织全校“最美中学生”“美德少年”的推报和评选工作。陈静远同学获评江苏省“最美中学生”。

五、创新发展思路，学校办学特色得到充分彰显

**1.放大了民族教育效应。**积极推进“三全”管理策略，推进了课程基地建设和管理手册编写工作；紧跟新疆社会治理步伐，突出学生思想政治教育工作；调整教学策略落实，推进新疆部教学精致化管理；积极开展各项有益活动，实现学生自我发展。先后与泰州市委统战部联合开展了“民族团结一家亲 爱我新泰州”主题宣讲活动，与泰州市民宗局联合开展第二届“丝路信使”征文活动，暑期赴新疆开展“访民情、惠民生、聚民心”走访慰问活动，组织全体新疆部学生开展了反对“三股势力”清除“双泛思想”的“发声亮剑”系列活动。组织14级学生赴南京雨花台、中山陵、大屠杀纪念馆等地开展“学思践悟十九大 青春筑梦新时代”社会实践活动，组织16级学生赴淮安开展了“访名人故居 寻伟人精神”社会实践活动，组织18级学生赴泰州开展了感受第二故乡社会实践活动。利用春节、中秋、国庆等节假日开展了丰富多彩的文体活动，学生的综合素质得到了全面提升，学校民族教育品牌得到了进一步打响。学校继2009年、2014年获得“全国民族团结进步模范集体“荣誉称号后，今年再次荣获“第六批全国民族团结进步创建示范单位”称号。“民族团结教育”国家成果奖在第四届中国教育创新成果公益博览会上参展交流。

**2.深化了管理机制改革。**修订了学校绩效考核方案等管理制度，并及时组织教职工学习。严格常规管理，备齐班级日志、年级管理手册、行政值班记录，管理情况与绩效考核挂钩，按月考核，按月公布。推进了后勤服务改革，秋学期学校完成了后勤服务社会化的改革，校园保卫、环境卫生、宿舍管理等后勤工作都承包给具有专业资质的物业公司负责管理，大大节约了人力物力资源，提升了学校管理的效率。并妥善安置好36名后勤人员，彰显了学校优异的人文管理和科学管理水平。推进了基础设施建设改造，完成了南大门门楼、柴墟亭的修缮，完成了体艺中心的后期装修，完成了体艺中心地下车库和地上停车场的划线工作，开放了学校东大门，完成了体艺中心四周的绿化工作，规范了食堂管理工作，为师生工作学习和生活提供了优越的物质保障。

**3.推进了校园安全保障。**加强了校园人防、物防、技防建设。定期召开物业公司保安会议，加强保安培训。加强了校园安全巡查，对发现的问题及时整改到位。秋学期升级和维护了全校的监控系统，全校重点位置增加了180台高清摄像头，确保监控范围覆盖全校，努力达到人防、物防、技防三位一体的要求。加强了“警校联动”机制建设，11月20日与泰州市高港区公安分局召开了第四次联席会议，强化了安全管理责任的落实。与高港区公安局联合做好春学期高考、秋学期教师资格考试、成人高考、研究生考试的安保工作。积极做好安全教育宣传工作，充分利用校宣传栏、国旗下讲话、校园广播、应急演练疏散活动等途径对师生进行安全教育，提高了师生安全防范意识。加强了校车安全管理， 秋学期在东大门安装了门禁系统，机动车由东门进入，学生统一从南门进入，真正做到了人车分流，确保了校园的安全稳定。加强了学校食品卫生安全工作管理，确保食品安全。2018年学校先后被泰州市公安局表彰为“全市机关团体企事业单位保卫组织先进集体”，被泰州市教育局表彰为“泰州市食品安全先进学校”。

一年来，在全体教职工的理解、支持和共同努力下，学校各项工作取得了显著的发展和丰硕的成果。但是，我们还应该看到工作中还存在着一些问题和不足，比如：

1.极少数教师工作的积极性和主动性有待进一步加强；

2.学校过程性管理中的监督和考核还做得很不到位；

今后，我们将继续总结工作中的良好做法和成功经验，正视教育教学管理中存在的问题和不足，规范管理，创新举措，稳步推进学校高品质卓越发展。

个人述职报告

江苏省口岸中学党委书记、副校长 石泰

2018年，在市委教育工委的正确领导下，我校党委认真学习党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以推进巡察问题整改为契机，深入开展“两学一做”学习教育常态化制度化，努力加强和改进学校党建设，切实改进工作作风、促进教育教学改革、提升办学教学质量。

一、注重提高政治站位

**（一)认真履行主体责任。**

1.把主体责任装在心上。强化责任意识，以积极负责的工作态度和敢于担当的工作作风，全面落实基层党建工作责任制，坚持并完善学校党建工作机制，扎实提高学校党员干部的先锋模范带头作用,全面贯彻落实中央和省市委有关会议和文件要求，及时组织召开三项重点工作主体责任和监督责任推进会。

2.把主体责任扛在肩上。将党风廉政工作列入重要议事日程，制定党风廉政建设责任制，与部门负责人签订了年度党风廉政建设目标责任状，明确责任。严格执行党风廉政建设和《廉政准则》的要求，自觉接受组织监督、班子成员监督和群众监督。

3.把主体责任抓在手上。以“两学一做”学习教育常态化制度化为为契机，认真落实党员集中学习与自学相结合制度。以校园网、橱窗、国旗下讲话等为载体，始终把廉政建设与师德师风建设相结合，引导师生树立正确的人生观、价值观、荣辱观，提高领导班子廉洁治校、教师廉洁从教的自觉性，使廉政之风入脑入心。

**（二)认真履行第一责任人职责。**

1.注重政治学习。主持召开14次党委会，16次中心组学习会，12次校务办公会，研究部署党建工作，主持制定了《2018年江苏省口岸中学党风廉政建设责任分解方案》，做到责任落实到人。与处室签订了《2018年度党风廉政建设目标责任书》，建立健全教育监督并重的惩治和预防腐败体系提议。

2.注重示范引领。认真落实中央八项规定和省市区委十项规定精神，带头执行《中国共产党廉洁自律准则》等纪律规定。引导教职工结对帮扶困难学生，带头走访慰问贫困学生，带头上党课，本人全年讲党课4节，带头执行上级党组织和主管部门的决定。

3.注重问题整改。对照巡察问题，逐条逐项明确整改时限、整改措施、责任分工，严格执行民主集中制，不搞特权，为全体教职工做好表率，遵循问题导向，对于师生员工反映的问题，集体研究，认真查找发生问题原因，自身主动查摆问题，及时出台整改方案，严格管理教育党员干部。

**（三)认真抓好班子责任担当。**

1.切实履行“一岗双责”。结合班子成员职责分工，将党建工作任务分解到每位班子成员，构建党建工作与业务工作同研究、同部署、同考核的工作格局，切实解决党建工作与业务工作“两张皮”问题。

2.切实制定“责任清单”。将职责细化到人、量化到岗。班子成员结合行政分工和党务分工，将党建工作与教育教学管理紧密结合，持之以恒，常抓不懈，形成一级抓一级、层层抓落实的党建工作格局。

3.切实发挥带头作用。班子成员以普通党员身份参加所在支部各项活动，指导所在支部的各项工作，发挥好表率带头作用。班子成员常态化开展谈心谈话活动，定期对所负责的党建工作进行督促检查，履行党建工作责任。

二、注重推进党的建设

**（一）加强思想政治建设，促进党员干部素质提高。**　　 1.认真学习宣传贯彻党的十九大精神。认真学习宣传贯彻党的十九大精神，学校党委和个支部制定十九大学习计划，利用国旗下讲话、黑板报、主题班会等形式在广大学生中掀起学习十九大的热潮，努力把学习贯彻十九大精神与谋划教育教学中心工作结合起来，党员领导干部坚持带头学习。把学习贯彻十九大精神与加强学校党组织建设结合起来，以改革创新精神加强学校党的建设，充分发挥学校党组织的领导核心、政治核心作用。

2.积极开展“两学一做”学习教育常态化制度化。召开“两学一做”学习教育常态化制度化动员大会，学校党委和各支部认真制定学习计划，召开“两学一做”学习教育专题组织生活会，落实“三会一课”等基本制度，支部开展“党的光辉照我心”主题党日活动，按照中央和省市区委要求，结合我校实际，始终坚持严的要求、严的标准、严的纪律，坚持高起点开局、高标准开展、高质量推进，精心组织，做到规定动作不走样、自选动作做扎实。所有党员教师和部分非党员参加“好好学习”在线测试，积极开展“关爱留守学生，争做教师妈妈”活动，全校所有教师其中。

3.抓好党风廉政建设。运用廉政党课、专题组织生活会、典型教育等方式，认真做好学习笔记。突出党的优良传统和作风、党纪法规的教育，宣传勤政廉政典型，引导党员干部特别是领导干部不断提高思想道德水平。进一步深化惩防体系建设，严格落实党风廉政建设责任制。党员领导干部认真履行“一岗双责”，进一步加强对职责范围内党风廉政建设工作的管理监督，不断提高党员领导干部廉洁从教意识。充分发挥广大党员在学校廉洁教育和廉政文化建设中的导向和示范作用，全面打造教育“阳光工程”。

**（二）加强党组织自身建设，充分发挥党员干部模范作用。**

1.加强党员队伍的管理与教育。根据市委教育工委的要求，认真制定并落实好学校党委和各支部的年度工作计划。在保证党的常规工作正常化的基础上，不断加强党员的政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，创新民主评议党员的方式与形式，加强对党员经常性的教育工作，提高党员素质,组织党员深入开展“共产党员先锋岗”活动;围绕学校中心工作，做好教师的思想政治工作，切实发挥党支部的战斗堡垒作用。

2.发挥党员的先锋模范作用。进一步建立健全党员活动及考核记录，为党内评优工作提供可靠依据;做好先进党支部、优秀党务工作者、优秀共产党员的申报、评选、表彰工作，发挥党员在学校教育、教学工作中的先锋模范作用，用党员的言行和人格力量去影响和带动教师，提高党员在教师中的影响力。围绕学校中心工作，结合教育教学实际，组织党员开展丰富多彩的主题实践活动。广大党员亮出牌子、举起旗子、做出样子，争做教坛新秀、教学能手、学科带头人，争当模范党员，切实发挥了党员的先锋模范作用。

3.完善党组织工作机制。科学制定党员发展计划，落实党员发展机制，努力做好优秀骨干教师入党工作，引导团员青年及入党积极分子靠拢党组织，为党组织补充新鲜血液奠定坚实基础。以在教学一线青年骨干教师为发展党员的重点。加强对入党积极分子的经常性教育和入党前的强化教育。确定重点培养对象和发展对象，进一步做好培养教育考察工作，对考察合格的预备党员按时办理转正手续。认真做好党费收缴工作。按时足额及时上交党费，做好党员统计工作。

**（三）加强党对群团工作的领导，促进学校各项工作和谐发展。**

1.加强对工会工作的领导。支持工会根据自身特点开展各项活动。积极开展群众性文体活动，丰富教职工课余文体生活。发挥教代会的民主管理和监督作用，坚持和完善教代会制度，进一步推进学校民主管理、和谐发展，调动和保护教职工群众的积极性，进一步营造健康、和谐、宽松的人文环境。关心关爱教职工工作和生活，开展为教职工“送温暖”活动。保障女教职工权益，充分发挥妇委会的作用。认真做好老干部工作，落实各项政策待遇，做好离退休教师走访慰问工作，组织好重阳节活动，做到真正为离退休人员办实事、办好事。

2.加强对共青团工作的领导。围绕学校中心工作，立足团队特色，展示学生特长，开展“感动校园”、“泰州好人”、“道德讲堂”等形式多样、生动活泼的多种特色主题教育活动，进一步深化感恩教育成效。加强团队自身建设，突出加强团员队伍建设，使团组织的创造力、凝聚力和战斗力进一步增强。认真组织入党积极分子参加业余党校的学习，充分发挥团队干部模范带头作用，引导青年教师爱岗敬业，献身教育，积极主动向党组织靠拢。

3.认真做好统战工作。注重党外干部的培养工作，加强与民主党派教师联系，适时组织党外教师参加评议党员等活动，倾听他们的意见和建议，充分调动他们的工作积极性。

三、下一步改进措施

1.提高政治站位。深入学习党的十九大精神，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想精神实质及其对现实工作的指导意义，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，树立正确的世界观、人生观、价值观。一是完善中心组学习制度，紧紧抓住校级领导这一“关键少数”，切实增强“四个意识”，筑牢抓好党建是最大政绩的思想。二是对学校党委委员分工进一步细化，明确党建具体任务职责。三是紧扣“两学一做”学习教育常态化制度化、开展系列主题教育活动。按照从严治党的新要求，突出党建工作在学校发展中的主导地位。

2.强化党的建设。一是进一步提高理论学习的针对性和实效性，修订完善《江苏省口岸中学党支部理论学习制度》，体现理论学习与增强“四个意识”结合，与师生队伍思想实际和学校工作实际结合，强化对理论学习的检查考核。二是重新明确党委委员党建工作联系点，建立工作手册，明确责任要求，保证联系点工作进一步落实到位。三是对党支部工作任务进行具体明确，不断增强党支部的战斗力。四是抓好“三会一课”的学习活动，通过建立党员QQ群、微信群，突出政治学习，营造互促、互动的学习氛围。

3.严守纪律和规矩。一是严抓思想教育，强化党纪意识，持续深入开展党性教育。在自身世界观、人生观、价值观上下功夫，从小事做起，防微杜渐，自觉抵制各种不正之风和腐朽思想的侵蚀。二是以“两学一做”学习教育常态化制度化为载体，深入开展师德师风教育。三是认真落实党建工作责任制，落实“一岗双责”。四是强化权力制约和监督，坚持用制度管权管事管人。

今后，我将一如既往继续努力，深入学习宣传落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，勇于实践，创新开展工作，推动学校各项工作再上新台阶。

个人述职报告

江苏省口岸中学副校长 李立群

本人担任江苏省口岸中学副校长，负责学校安全、总务、新疆部及年级管理等工作，分管学校安管处、总务处、新疆年级部。一年来本人虚心学习、勇于担当、遵纪守法、廉洁自律、为人师表、踏实肯干、敬业工作。具体汇报如下：

一、牢固树立学习意识，努力提升思想境界.

认真学习中国共产党党章、习近平总书记的系列重要讲话、十九大报告及辅导读本、关于新时期党内政治生活的若干准则，中国共产党问责条例，中国共产党党内监督条例等，全年撰写相关学习心得笔记10多篇，积极党内各项活动，始终保持与党的一致性，注意联系群众，思想认识和境界不断提升。

二、不断提升服务品位，努力提高工作质量.

这一年，学校安全管理责任重大、新疆年级部的教育教学工作马虎不得、总务后勤临时人员处置、校舍维护维修、后勤服务任务繁重。为此我合理安排、科学调度、充分利用寒暑假和双休日，带领安管、新疆部年级委员会、总务处等人员，克服困难、团结协作、勤勉工作，比较出色地完成相关任务。

1. **认真落实安全责任。成立领导小组，保证决策科学。**为了强化安全管理防范意识，学校及时调整了安全工作领导小组。由校长同志任组长，分管校长任副组长，各职能处室负责人为成员，做到组织网络健全，分工明确，责任到人。领导小组下设办公室，安管处主任具体负责学校安全管理工作，协调、督促、检查各部门开展安全工作相关事务。**明确主体责任，保证责任落实。**完善了考核制度，保证管理到位。建立完善安全责任奖惩制度，将安全教育工作纳入部门负责人、教师特别是班主任的工作目标考核内容，并与个人评优评先、绩效考评、职务晋升等挂钩，以持续推动安全工作的落实。每月对各班安全教育平台工作进行实时数据统计，对安全教育的过程和效果进行评估和总结，把各班级开课情况、课后测评情况、技能训练情况、活动参加情况等安全教育数据作为对班主任安全教育工作考核的抓手。**积极开展创建，提升管理水平**。我校已创建成首批“江苏省平安校园”，在已有成绩的基础上，我们在宿舍、教学楼、科技楼、实验室、综合楼等场所又增加了180台高清摄像头，确保监控范围覆盖全校**，**做到一天二十四小时监控，将安全隐患消灭在萌芽状态，努力达到人防、物防、技防三位一体的要求。本年度我们积极创建安全工作先进学校和食品安全先进学校，目前已经评为泰州市食品安全先进学校。**建立警校联动，打造平安校园。**建立“警校联动”机制，合力打造平安校园。为具体落实公安部“八条措施”、教育部“六条措施”，我校与泰州市高港区公安分局在11月20日召开第四次联席会议，会议提出学校安全管理要有忧患意识、全局意识和防范意识，双方信息要互相畅通，狠抓责任落实，切实构建平安校园。同时与高港区公安局联合做好春学期高考、秋学期教师资格、成人高考、研究生考试的安全保卫工作，确保了考务工作的顺利进行。2018年被泰州市公安局表彰为“全市机关团体企事业单位保卫组织先进集体”。 **强化宣传教育，提高防范意识。**学校本着“安全第一，预防为主”、“分工与合作相结合”的原则，学校充分利用校宣传栏、国旗下讲话、校园广播等途径根据季节的不同有针对性的对师生进行安全教育。学校分别两次开展了消防、地震应急演练疏散活动。**强化食堂管理，确保食品安全。**执行食品卫生监督量化分级管理标准，严把食品卫生安全关。切实加强改进食堂的环境卫生。加强食品从业人员的管理，从操作层面把关食品安全。对每个进入食堂工作的人员，进行体检，身体不合格的坚决不录用。2018年被泰州市教育局、泰州市市场管理局表彰为“泰州市食品安全先进学校”。

**2.创新民族教育工作**。**加强新疆班班主任队伍建设，着力提升新疆班班级管理水平。**每周定期召开班主任工作例会，组织班主任学习讨论有关民族教育管理方面的先进案例，着力提升了班主任队伍的理论素养。总结上周工作中存在的问题并提出解决的措施，力求班务管理工作规范，提高班主任处理实际问题的能力。加强了年级值班工作，班主任工作规范意识得到提高。加强了结对帮扶工作，切实做好新班主任培养工作。新疆班12位班主任，35岁以下的有4人，班主任工作不足一年的有2人，这种状况的班主任队伍结构决定了班主任工作结对帮扶意义重大。为此，我十分重视班主任的指导培养工作。在例会上鼓励新班主任多参与讨论交流，提升他们的实战经验；让他们负责新疆部开展的一些活动，培养他们的组织协调能力；指导他们参与年级的常规检查工作，学会如何抓好常规管理。一学年来，每位班主任的工作开展的有声有色，加快班主任梯队建设的步伐。**抓实新疆班教学常规管理，促进教育教学质量目标不断达成。**运用数据科学分析，打造有教学责任感的教师群体。春学期年级充分运用各班每次考试成绩，用统计学的方法对考试情况进行科学的数据分析，教师的教学责任感在不断增长的同时教学信心也不断提升。有效规范高三复习，重视学生非智力因素的开发。今年新疆班14级112名学生参加高考，全部达到本科线，本一率达到80%，超额完成学校下达的高考目标。**牢固树立德育为先意识，积极开展丰富多彩的主题教育活动。**拓宽育人渠道，丰富德育活动内容和形式。对新疆部全体学生开展了理想信念和心理健康教育专题讲座；与泰州市民宗局联合开展第二届“丝路信使”征文活动；组织全体新疆部学生开展了反对“三股势力”清除“双泛思想”的“发声亮剑”系列活动；组织新疆部学生赴南京雨花台、中山陵、大屠杀纪念馆等地开展“学思践悟十九大 青春筑梦新时代”社会实践活动，加强学生的集体主义和爱国主义教育；赴淮安开展了“访名人故居 寻伟人精神”社会实践活动；组织新疆部学生赴泰州开展了感受第二故乡社会实践活动。本年度，新疆部对外交流成果喜人：“民族团结教育”国家成果奖在第四届中国教育创新成果公益博览会上参展交流；民族团结课程基地建设和对外交流有序展开，本年度接待来宾参观十多次。今年我校荣获第六批全国民族团结创建示范单位称号。

**3. 踏实总务后勤工作。**后勤服务优质细致、管理务实高效。常规工作保障到位。开学前，我和总务处的同志都放弃休息主动提前上班，将住宿学生的生活用品、教师的办公教学用品全部准备到位，将教室的桌椅配置齐全，检修了宿舍、教室、食堂的水电，确保没有安全隐患，保证了开学工作的正常进行；学期中，我们力求各类服务优质细致、维护维修及时高效，如学校田径运动会、老校友返校、公开课开放日的服务保障，如水电、门窗、校舍、道路、围墙等的维护维修，保证了教育教学工作的正常开展；放假后，学生离开了校园，我们还要检查学校的各个角落，对学期中不便维修的项目利用假期抓紧维修。再如全国文明城市的复检迎接工作，在校园道路两旁安装标语牌，清理杂草，对校园围墙进行重新粉刷，在路口安放分类垃圾桶，对校园损坏的路面进行维修等都能保质保量完成。同时我们完成了南大门门楼、柴墟亭的修缮；完成体艺中心的后期装修，包括篮球馆伸缩看台、外遮阳顶棚等，体育馆已经正常向师生开放。完成了体艺中心地下车库和地上停车场的划线工作，完成了体艺中心四周的绿化工作，形成了樱花大道的新景观；完成了1号教学楼走廊东西侧封闭，2号教学楼西楼梯封闭工作；完成了老食堂、2号楼等老旧楼的屋面防水维修；为女生宿舍新疆班学生购置了衣柜；为高一学生添置新的课桌凳；为全校一线教师配置了笔记本电脑等。暑期接待参加苏北地区中学生田径运动会的六七百名师生的住宿和圆满完成了 “省长杯”安踏江苏省青少年校园足球联赛的组织和后勤服务工作。健全各项制度，管理务实高效。年初，总务处召开了全体后勤人员工作会议，组织全体工作人员认真学习后勤工作职责，贯彻落实《江苏省中小学管理规范》。通过学习进一步明确了自己的工作职责，牢固树立了“为教育教学服务，为师生生活服务”的思想，学校的各类活动，我们后勤全体人员都能全力以赴，吃苦耐劳，尽心尽力做好后勤服务工作，确保学校正常的教育教学秩序。项目建设取得重大突破。为了改善办学条件，本年度我带领总务等部门完成了电房容量升级改造的基建工作；完成了综合楼科技楼教学楼消防改造的前期工作；完成了学校实验室升级改造工程，完成了学校安防监控设备的采购及安装；完成了学生电子阅览室更新改造工程；购置了东大门门禁系统，开放了学校东大门，实现了人车分流，确保校园内交通安全。

三、始终坚持勤廉作风，提高防腐抗变能力。

作为分管后勤的副校长，努力把学校后勤工作和自己的行为置于阳光之下，自觉接受群众监督，厉行节约，廉洁奉公，真诚为校。做到：洁身自好，防微杜渐。以一颗“平常的心”来对待一切问题，平淡地对待名利、权力，随和、宽容地对待他人，工作保持高亢，生活保持低调。

四、切实查找自身不足，努力提升拓展空间。

通过不断自我反省，我深知工作中还存在许多不足，如：创新意识有待于加强。由于生活低调，带来的负面影响就是，思想比较保守，过于求稳，开拓创新精神不强。对学校总务后勤的长远规划不够，后勤改革的推进力度不大、动作不快。

在今后的工作中我愿在上级领导的亲切关怀下，团结和带领安管、总务后勤、新疆部及全体教师，解放思想，创新思路，提高效率，以人为本，求真务实，锐意进取，努力推动学校各项工作再上新台阶。

2018年12月30日

个人述职报告

江苏省口岸中学副校长 史 海 燕

根椐学校分工，2018年上半年我分管学校德育、体卫艺、共青团和高一年级管理工作，具体分管部门为德育处、团委和高一年级，还担任高一（12）班的历史教学。下半年，分管德育、体卫艺、共青团和高一年级管理工作，具体分管部门为德育处、团委和高一年级，还担任高一（3）班的历史教学。一年来，在市教育局各位领导和学校班子成员以及全体同志的关心和支持下，我立足岗位，尽心尽责，严于律己，宽以待人，较好地完成了各项目标任务。现将一年来的履职情况汇报如下：

**一、加强学习，提高自身素质**

坚持把加强政治理论学习摆在各项工作的首要位置，坚持理论联系实际，改进学习方法，抓住学习重点。深入学习《党章》和党的十九大精神，学习习近平总书记的系列重要讲话以及中央和省市区委的有关会议精神，用新理论、新思想、新方法武装自己的头脑，不断提高自己的理论素养和政治素质，努力增强全局观念和大局意识，自觉提升自己的政治鉴别能力、贯彻执行能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力，永葆共产党员的先进性和纯洁性，模范地发挥先锋带头作用。

**二、勤于钻研，实现专业提升**

坚持阅读教育名著，努力提升教育教学理论素养，提高教育教学研究能力，充分发挥在教育教学教研中的示范引领作用。积极参加各种培训，努力提升自己的管理水平和专业素养，特别是省教育厅、市教育局组织的一些培训让我快速成长、获益终生。平时注意钻研教材教法，注重研究学情，注意分层教学，教学有很强的针对性和实效性。积极参加学校教研组、备课组的教研活动、集体备课活动，促进团队水平整体提升。积极参与课题研究，成功申报了江苏省教育科学“十三五”规划2018年度课题“孟子‘自得’思想观照下的高中历史深度学习”实践研究并已成功开题。

**三、主动作为，做好分管工作**

**1．努力做好德育工作**

通过开展师德演讲比赛、师德承诺、师德论坛系列活动全面提升教师的师德素养，韩兵老师被表彰为泰州市直师德模范；通过实施“双岗双责”导师制，让学校全体教师树立人人都是学校的管理者和教育者的观念，切实增强每一位教师教书育人的责任感，姚留兵老师被评为泰州市优秀德育工作者；通过班主任竞聘上岗、考核激励机制的建构加强班主任队伍建设，努力提升班主任专业化水平，高国圣老师被表彰为泰州市优秀班主任，马朋老师获泰州市班主任基本功比赛二等奖、市直班主任基本功比赛一等奖，秦琴老师获市直班主任基本功比赛二等奖；通过开展丰富多彩的主题德育活动对学生进行潜移默化的濡染熏陶，让爱国、担当、感恩、惜福、包容等优秀品质植根学生心田，做到常规活动制度化，主题活动多样化，特色活动具体化；通过实施《学生道德品质考核方案》，狠抓常规管理，促进学生良好行为习惯和优良品德的养成；通过建立班级、年级、学校三级家校共同发展委员会，形成了学校、家庭、社区三位一体的教育合力。

2017年我校建设了“主体参与课堂下的泰微课应用”“民族团结教育实践与体验”“诗歌创作与朗诵”“微电影创作实践体验”“艺术体育实践与普及”5个素质教育“5+2”项目，以项目建设深入推动我校素质教育工作的开展，促进学生综合素质的提升。素质教育“5+2”项目建设成果丰硕，积极面向市内外展示我校“5+2”项目建设成果。在11月30日举行的“主体参与·责任课堂”教学开放暨素质教育“5+2”项目展示活动中，成功向市内外几十所学校及市教育局领导进行了展示，受到领导、专家、老师的一致好评。

积极开展全国文明城市创建各项工作,促进了校园环境的整洁优美和全体师生员工文明素养的提升。“七五”普法规范开展、效果明显, 依法治校、依法从教蔚然成风, 师生法制观念增强。在泰州市中小学生“学宪法讲宪法”演讲比赛中，我校高二（13）班鞠彤同学获二等奖。

**2．努力做好共青团工作**

我校团委按照省市团委的部署，在学校党委的领导下，以素质教育为主线，认真夯实“六个一”团建项目，加强推进团的组织建设，发展、挖掘自身的特点和优势，结合我校学生的特点，开展适合他们的各种学习教育活动，抓住共青团改革的时代机遇，积极探索共青团组织服务青年的有效途径和手段，有力地提高了团组织的吸引力和凝聚力，扩大了共青团工作的覆盖面和影响力。结合团的十八大召开和周恩来诞辰120周年等主题，深入开展主题教育实践活动；围绕上级团组织和学校党委不同时期的教育重点，结合不同年级学生的特点，深入开展“学思践悟十九大 青春筑梦新时代”“同栽初心树 共守使命林”等社会实践活动，大力推进“敬老爱老，春节送温暖”“学习雷锋精神，践行志愿服务”主题活动，积极开展“与法同行 青春远航”十八岁成人仪式暨宪法宣誓等活动，增强青年学生的公民意识和社会责任心，树立口中青年学生负责任、敢担当的良好形象，积极引导青年学生自觉用中国特色社会主义理论和中华优秀传统文化武装头脑，坚定跟党走中国特色社会主义道路的信念。**高二（5）班陈静远同学获评江苏省“最美中学生”。**

**3．努力做好体卫艺工作**

继续深入贯彻国家、省学校体育工作会议精神与《江苏省学生体质健康促进条例》，抓细抓实学生体质健康监测工作，学生体质健康测试达标率在90%以上。继续推进阳光体育运动，保证学生在校体育锻炼不少于一小时，精心设计组织大课间、课外活动，力求丰富多彩，富有特色。引导学生自主建立体艺类社团组织，让学生在高中阶段熟练掌握两项体育技能和一项艺术特长，为学生的全面发展奠定良好的基础。组织了田径运动会、班级篮球赛、校园艺术节活动和元旦文艺会演等文体活动。**积极参加市局组织的各项活动并多次获奖：获“省长杯”足球赛第九名 、泰州市校园足球文化节啦啦操比赛一等奖、泰州市足球技巧大赛第二名 、市长杯”足球赛第六名、泰州市篮球联赛第九名 、泰州市田径运动会第十一名 、泰州市市直男子篮球联赛第一名、泰州市市直女子篮球联赛第一名 、2018年泰州市市直学校首届教职工篮球赛季军、泰州市市直田径运动会第六名。在市教育局组织的2018年泰州市中小学生个人艺术单项比赛中，我校20多名同学分获一、二、三等奖，学校“雪莲花”合唱团在市直合唱比赛中获二等奖。**

大力加强学校卫生管理，制定并实施了《学校公共卫生突发事件应急预案》及《学校传染病防控应急预案》，增强公共卫生突发事件的应对能力，积极与卫生部门配合，抓好传染病防控工作。

**4．努力做好年级管理工作**

围绕“不断转化后进生、不断优化中等生、不断提高优等生”的奋斗目标，制定年级绩效考核奖励方案，积极实践将边缘生包干给科任老师的双岗双责导师制，进一步增强全年级教师的责任意识、岗位意识和积极主动意识，全面提高教育教学质量，努力完成学校下达的各项工作目标。

认真落实了集体备课，各备课组以备课组长为核心、骨干教师为中坚，认真进行集体备课，备课组长完成教学案初稿，通过集体备课讨论形成定稿，教师在教学活动中必须完成规定动作。定期进行阶段性考试，学生单人单桌答题，语数英考试双人监考，年级加强巡考，考风、考纪谨严，达到了测试的目的。扎实做好成绩分析，各班都认真召开班级成绩分析会，表扬先进、鞭策后进。年级组组织召开年级成绩分析会，年级组对各班各科优秀率情况、各班各科优秀生人数、各班各科分数段人数等作了详细的数据统计和分析，各班整体成绩比较一目了然，同科不同教师所教班级成绩比较一目了然，同一班级不同学科所做贡献大小比较一目了然。

进一步加强与友好学校的校际合作。为了更好地促进高一年级的教育教学管理，提高高一年级教育教学质量，在学校的统一部署下，我们与江苏省黄桥中学、兴化市楚水实验学校结成三校四星高中校际联盟。学期初语数外及相关备课组长进行教学进度的统一安排，期中进行联考，集中统一命题、统一网上阅卷、统一分析成绩。三校年级进行教育教学交流及名师走教活动，三校年级管理人员及学校领导交流教育教学管理经验。

同时年级还召开了学生家长会，面对面分析学生的思想动态、学习状况，肯定优点，找出差距，研究发展对策，形成教育教学的家校合力。通过《道德品质考核方案》《一日常规》狠抓学生的日常行为规范教育，加强行为习惯养成教育和政治思想教育，加强班风、学风建设。通过班级事务志愿服务活动，强化学生的责任担当意识。

**四、正视不足，努力改进完善**

一年来，尽管我在做好本职工作上付出了努力，也取得了一些成绩，但我深知，在工作中，自己还不同程度地存在一些这样或那样的问题，对照领导和同志们的要求、期望还有一定差距。主要体现在以下几方面：应付日常事务性工作较多，主动思考不够，创新不够；在学生管理教育上不够全面细致；开展大型活动经验相对不足，有时想得不够周全等等，对这些问题，我将在今后的工作中认真加以改进和完善。

**五、一如既往，争取更大进步**

总之，我十分珍惜组织和同志们的信任和支持，努力做到以平常的心态对待自己，以真诚的心态对待同志，以积极的心态对待工作。我会始终保持旺盛的工作热情，摆正自己的位置，做到不越位、不错位、不缺位，认真履行职责，认真听取各级领导、学校师生员工的意见和建议，不断充实自己，完善自己，创造性地开展工作，努力把本职工作做得更好，为学校的发展、进步做出更大的贡献！

个人述职报告

江苏省口岸中学 秦建国

本年度，本人主要分管教学工作、招生办工作、高三年级、高二年级工作。一年来，在市教育局领导的正确领导下，在学校党委、校长室的带领与关心下，在各位同志的支持与共同努力下，本人所分管的工作基本上达到预期目标，现就本年的工作情况汇报如下：

一、加强理论学习，管好“三个阵地”，抓好意识形态工作。

**一是管好分管工作阵地。**自意识形态和宣传思想工作开展以来，在处务会上、年级教师大会上，除了开展业务工作的研讨和布置，还定期组织开展关于意识形态和宣传思想工作为主要资料的学习，组织全体教师开展意识形态的学习，透过开展意识形态工作宣传教育，教师对意识形态和宣传思想工作的认识得到了进一步提高。

**二是管好课堂教学阵地。**坚持学校课堂讲纪律，任何老师都不能在课堂上发出“杂音”。增强党性意识，牢固树立社会主义核心价值观。引导党员教师牢记党员身份，发挥先锋模范作用，做讲政治、有信念，讲规矩、有纪律，讲道德、有品行，讲奉献、有作为的合格党员。

**三是管好自我学习提升的阵地。**积极参加各级各类学习，有较强的事业心和责任感，尽职尽责地完成各项工作。努力做到：认认真真学习、堂堂正正做人、踏踏实实做事。不管是自己的教学工作上还是管理工作上都能率先垂范，能摆正自己同组织、同事业、同同事的关系，把实现个人的人生价值和学校的发展紧密地结合起来，在工作和事业面前顾全大局，不计较个人得失，心中始终保持对崇高理想的追求。

二、尽心尽职、勤奋工作，工作不断取得新进展

我始终保持良好的精神状态，把领导对我的重托，广大教职工对我的厚望，化作工作的动力，满腔热情地投入到繁忙的工作之中。工作中勤奋认真，以身作则。在教学工作中，爱岗敬业，一切为了学生的发展，既教书又育人，本人所教班级成绩优秀；在教学管理中，能正确执行学校的决策，抓好教学常规落实，不断完善各项教学制度，努力开拓创新。开展的教学管理的具体工作是：

**1.深入推进教学质量目标管理，促进教学质量的提升。**

（1）通过完善考核激励机制，目标层层分解。围绕“质量第一”的观念，开展了各年级绩效考核的方案修订工作。教学目标是在“起始年级学生入学质量”的标准的基础上按照逐年发展的基本原则进行制定，学校对各个年级提出了具体目标，年级进一步将目标分解到各个班级，同时老师在备课组内、在班级内形成捆绑考核的机制；

**（2）加强宏观调控和指导，推进目标实施。**我们教务处和年级管理人员，深入调研学校教学管理和教学质量存在的问题，研究符合实际的行之有效的对策，切实加强对教学工作的管理和监控。具体落实到：一是加强对学情变化的研究，坚持“低起点、小坡度、分层次、勤反馈、高要求”的总教学策略；二是坚持三年“一盘棋”，理清不同年级的教学内容和能力要求。；三是进一步完善“双岗双责”的试行方案。根据我校生源落差较大的实际情况，每个班的主要任课老师承包一定数量的学生，老师对承包对象实施全方位的关心，在学校形成全员育人、 全程育人、 全方位育人的氛围；四是重视监测措施的可行性和监测结果的可比性，建立了“四校”联合考试制度，为教育决策提供依据。

**（3）抓好教学常规工作，保证目标实施。**教学常规检查每周做到“小切口、勤检查、快反馈”，把教学管理落实到教学工作的各个环节。重视教学工作计划的制定和教学工作的组织实施，实行有序管理；坚持通过检查和监测分析优势与不足，研究对策，提出指导性意见，改进教学工作，提高教学质量。

**2.抓好“主体参与.责任课堂”建设，提高课堂教学效益。**一是抓实集体备课工作，形成具有针对性的校本教学资料。二是抓实教学模式变革推进工作。进一步致力于通过转变课堂教学模式来提升教学质量。开展了2018年度青年教师亮相课工作，完成了108节抽签听课、60节教研组研讨课。11月24号邀请了联盟校语数外老师参加同课异构，圆满完成了对外开放活动。三是做实课堂教学策略性研究工作。学校依托备课组的集体备课工作，力争通过集体备课提升学校整体的水平，我本人坚持参加每一次语数外的集体备课，了解集体备课的实际情况，努力提升教学有效性的研究。如：高三数学的滚动纠错练习，高二、高三的专题讲座等。四是邀请泰州市教研员帮助我们就教学管理、教学计划、校本资料的建设、课堂教学等方面进行专项培训和指导，2018年邀请了部分教研员到我校指导高三教学工作。开放日时，教研室领导对我校的课堂建设，进行了全面的检查和指导。

**3.积极开展智囊团建设，努力提高教师的师能。**

2018年度我校重新评聘了新的教研组长、备课组长，组建了语数外的中心备课组，调整了由部分骨干教师和备课组长、教研组长组成的9个学科共计42人的教育教学智囊团，修定了《江苏省口岸中学智囊团成员选聘管理方案》，依据《方案》明确智囊团成员的职责，学校还定期召开智囊团活动推进会强化智囊团的管理，经常邀请市内外智囊团成员来我校指导工作，不断提升我校智囊团的引领与辐射作用，积极启用智囊团成员助推高三年级培尖补差，推进我校教育教学质量提升。

4. **打造教育联盟、寻求优势教育资源支撑**

一是打造四星高中联盟，谋求共同发展。2018年兴化楚水实验学校、黄桥中学、口岸中学三所学校，形成了教育教学研究的共同体，开展了联合考试、集体备课、课堂教学等活动，推动了学校的教育教学工作的发展；二是融入优势教育团体，充分了解教学现状。我校与泰兴市教育局教研室开展了教育教学研究工作的合作，高三的联考分析，高一、高二的期中考试分析和教学研究工作。三是积极与名师交流，促进学校快速发展。近年来我校充分利用泰州市名师走教活动，邀请市内外名师及智囊团成员来我校讲学，指点教育教学迷津，给我校教育教学献计献策。2018春学期年我们邀请镇江中学陆建根副校长、市教研室周仕龙主任、卞学华主任等专家，为我校的二轮复习出谋划策。

**5. 强化责任意识，努力打造优秀的高三团队**

加强年级委员会工作管理，明确每位年级委员工作职责，强化年级委员工作责任心。每周日晚上6：00召开年级委员和班主任会议，总结回顾上周工作，及时发现问题，提出解决措施；有针对性地对下周要做的工作进行梳理安排；及时召开高三教师会议，在不同阶段布置相应的教育教学重点及班务工作重点，主题鲜明，责任到人。

2018年高三又超额完成了本一的考核目标，成为四星级高中里，连续两年完成本一考核目标的学校。（另一所是兴化楚水高中）

三、不断改进作风，注重廉洁自律

我能够以身作则，严于律己，自觉加强党性锻炼，坚持用制度管权、管人、管事，严格遵守廉洁自律各项规定，自觉抵制各种不良风气，严格按章办事，始终保持清政廉洁的工作作风。我还时刻告诫所管部门的工作人员要严格自我约束，强化监督和管理，切实做到防微杜渐。

2018年12月30日

个人述职报告

**江苏省口岸中学副校长 毛加和**

尊敬的各位领导：

　　 按照校长室分工，今年我主要分管高三年级、学校校办和学校财务管理工作。简要小结如下：

**一、不忘初心认真学习，努力提高理论水平和管理能力**

认真学习党的十九大报告，主动自觉参加中心组学习，深刻理解习近平同志治国理政的一系列讲话精神，正常参加组织活动，言行始终与党中央保持一致。主动联系和关心群众，为人正派，遵守法律法规和社会公德。经常学习学校管理法律法规和学校管理成功案例，不断提高个人管理能力。

**二、认真履行职责，做好分管工作**

1.增强财经纪律意识，强化财务制度建设。从今年九月份开始分管学校的财务工作，我认真梳理前一个阶段学校财务工作中存在和可能存在的问题和风险点，鉴借兄弟学校好的做法，完善制定了《江苏省口岸中学财务审批规定》，进一步完善了审批流程，最大限度保留了审批依据，确保各个审批事项有章可循、有据可依。

2.加强对学校校长办公室工作的指导，让学校各方面工作在阳光下运作，确保公开、公平、公正。把纪律和规矩挺在前面。学校人事管理、财务账目、职称评审、岗位竞聘、绩效工资和高考奖金发放等均通过相应民主程序。特别是利用假期完善和修改了学校奖励性绩效工资方案。通过对学校各部门宣传工作的考核，进一步强化对学校宣传工作的参与和重视。学校宣传工作也有了新的突破。通过了《江苏省口岸中学中层干部竞聘方案》，为2019年全面完成新一届中层干部竞聘打下来坚实的基础。

3.下沉管理重心，做好年级分管工作。从二月份到学校，学校安排分管高二年级，冲刺小高考。我和年级管理的几位同志通力合作，起早摸黑，做到各个时段管理的无缝对接。及时对模拟考试情况进行分析，及时抓差补缺。确保小高考取得了优秀的成绩。在小高考结束后，高二年级的语文、数学、英语教学实际上进入了高三的节奏。由于学校师资十分紧张，每一位老师都是两个班的教学任务，实际工作量是高三每位老师的两倍。中间出现了许多的状况，由于我们提前谋划，确保了高二年级的工作稳步往前推进。在泰州市高二联考中取得了优异的成绩，进一步奠定了相对领先的优势，我2019年高考打下来坚实的基础。从暑期开始我们就开始了新高三的整体谋划，从教师安排、人事调整、假期安排等各个方面提前准备。下半年我们先后组织了几次实战训练，进一步查找学科教学过程中存在的问题，及时改进。先后组织部分教师赴河北衡水二中和如皋江安中学学习，学习他们先进的管理经验和学科教学中一些好的做法。我们组织了黄桥中学、楚水学校和口岸中学的期中三校联考，通过联考寻找不足，寻求解决的方法。为此我们分别举行了三校语文、数学、英语高三联合集体备课，集中三个学校的优势，谋求高三各学科教学质量的新突破。

**三、不断进取，努力提高自身教学和管理水平**

本学年坚持在教学一线，克服了年龄大课时多学生基础差的困难，任教高三一个艺术班的数学课，教学成绩良好。坚持参加高三数学集体备课，与同事进行交流，共同破解教学过程中的难点问题，寻求科学合理的教学方法和教学安排。为2019高考做出数学学科的贡献。

**四、严格要求，始终坚持自警、自省、自励、自重的原则**

由于离家较远，所以以校为家，严以律己，克己奉公，勤政廉洁。确立正人先正己的思想，严格遵守学校的各项规章制度，从没有因事因病请过假。参加学校组织的学习和各类活动不迟到、不早退，从自我做起，率先垂范，要求别人做到的事情，自己首先做到。凡不利于团结的话不说，不利于团结的事情不做，在师生中树立良好形象。

个人所做的工作微不足道。由于本人水平有限，工作方式上艺术性不够，难免有与教师沟通不够，方法简单的问题，这些都有待于今后工作中不断提高。

**2018年12月30日**

个人述职报告

江苏省口岸中学副校长 周文健

2018年10月26日经学校推荐、组织考察我被任命为江苏省口岸中学副校长，在此之前我担任学校教务处主任、学校质量管理中心主任，担任学校副校长之后学校安排我分管教研处工作同时仍然兼任教务处主任，现将一年的工作报告如下：

一、意识形态方面：

我有坚定教育工作的信念，在不断提升我各方面的工作能力的同时，不断强化我从事教育工作的原则性和规范性，严格执行党和国家的各项教育方针和规章制度，教育教学信念跟党和国家保持高度一致，牢记社会主义核心价值观，紧紧围绕四个看齐意识开展各项工作，一年来我严格按要求完成了学校领导布置的各项任务。

作为副校长、教务处主任、学校质量管理中心主任能做到以身作则，率先垂范，勤勤恳恳，任劳任怨，平时的工作讲风格、讲原则，做到公平、公正、公开，团结同事，与每一位老师坦诚相处。

作为一名教师能做到廉洁从教，不袒护、不歧视每一名学生，关心、关注每一位学生的成长，真正做到认认真真做事，清清白白做人。

二、工作实绩方面：

1. **全面推进课堂教学模式的改革，让课堂教学成为提升教育教学质量的主阵地**

**抓实集体备课、听课工作，为实施“主体参与.责任课堂”，提高教师教学水平提供前提保障。**认真落实《江苏省口岸中学集体备课要求》、《江苏省口岸中学集体备课程序》，各年级将分管校长、年级主任、副主任安排到备课组指导备课活动，并且学校统一规定时间规定地点。经常组织集体备课观摩活动，排查并纠正了集体备课活动中存在的问题，进一步规范了备课组的集体备课活动。抓实教师的听课工作。通过抽签听课、教研组研讨课、专项听课、赛课等活动，促进教师互相听课和评课，进一步提升课堂教学能力。

**加强教师培训，积极推进“主体参与.责任课堂”，不断提高教师教学水平。**今年暑假期间，我在教务处组织本校一些业务骨干对我校对全体教师进行培训，从理念上引领课堂教学改革，探索提高课堂教学效率的途径、探究年级管理的有效途径，暑假期间各教研组整理修订了学科校本资料，2018年寒假教务处布置老师认真研读《追求理解的教学设计》，8月26日上午进行了有关教学方面的专题暑期培训。第一阶段培训是泰州市教育科学研究所胡唐明教授为我校全体教师做了一场题为《指向核心素养的课堂教学研究》的讲座；第二阶段培训由我校张振兴老师做了题为《为理解而教，而高效而设计》的专题讲座，为新学期学科教学工作做好准备。抓好教师的教学基本功大赛， 今年高三学生二模考试期间，举行了45周岁以下的青年教师 “中青年教师解题能力大赛”活动，解题大赛考试时间、考试试卷和学生同步进行；积极组织中青年教师参加各类基本功比赛，本年度我校李寅昊、蔡馨萍等老师参加省、市基本功大赛获一等奖，同时，组织教师参加市直基础教育学校中青年教师教学基本功考核，获得优异成绩。

**开展各项活动，为实施“主体参与.责任课堂”给教师提供实践平台。**积极实施“主体参与•责任课堂” 教学模式的实践，提升课堂教学的效益。4月到6月之间各教研组开展了教研组研讨课，进一步完善“主体参与•责任课堂” 教学模式，8月26号全体教研组长和备课组长分学科集中，重温各学科“主体参与•责任课堂”评价标准，结合教育局的要求，修订完善学科不同类型课堂教学基本程序及三年一贯制教学进度。10月初开展了新教师亮相课，学校根据不同教师群体的实际情况，开展了青年教师实验课活动、骨干教师示范课活动、常态化的抽签听课活动、各学科的专题听课活动。5月11日、12日上午组织教师参加兴化楚水实验学校举办了“三校青年教师课堂教学大赛”活动。来自“江苏省口岸中学、黄桥中学、楚水实验学校”三所四星高中的42位三十五周岁以下的青年教师在楚水实验学校进行了同台比武，我校共派出九门学科12位选手参加大赛决赛，虞健、张燕、叶阿平、吉琳、鞠维露、刘慧、郝存娣、刘明虎八位老师荣获一等奖；陈岑、曹晓燕、刘陈、石桂鑫四位老师荣获二等奖。在11月30日上午举办的以“主体参与•责任课堂”的教学开放日活动及以“素质教育•全面发展”为主题的素质教育“5+2”工程展示活动中，我校共开设了11门学科的51节对外展示课，其中有6位老师与来自黄桥中学、兴化楚水中学的语文、数学、英语老师进行了同课异构活动，他们全部熟练运用“主体参与.责任课堂”课堂教学模式，得到了参加活动的市内外同行一致好评。

2. **坚持不懈抓实教学常规管理，助推教学管理水平上新台阶。**

**加大教学常规的检查力度，促进教学常规制度的落实。**一年来我根据《江苏省口岸中学教学常规考核细则》，完善了集体备课制度、备课要求、作业批改要求等。本年度教务处通过不同形式，定期或不定期对教师的备、讲、改、辅进行检查，本学年共进行了40多次教学常规的专项检查，并及时反馈信息给任课老师，教务处对教师的不规范行为进行了批评指正。教务处抓实课堂巡查制度，及时发现纠正教学中存在的教师不按时进课堂、随意调课、教师教学状态欠佳、学生上课打瞌睡等实际问题。

3. **智囊团补充新鲜血液，努力打造一批教育教学精英骨干，引领全校教师高品位发展。**

2018年暑假教务处牵头进行了教研组长的重新选聘工作，经过严格的选聘程序，我校与2018年9月3日重新选聘了各个学科组组的教研组长，并对新一任教研组长进行了培训，同时还聘任了各年级学科组的备课组长和中心备课组成员，2018-2019学年度我校继续聘请了由教研组长、备课组长、中心备课组成员组成的9个学科共计40人的教育教学智囊团，依据《方案》明确智囊团成员的职责，学校还定期召开智囊团活动推进会强化智囊团的管理，经常邀请市内外智囊团成员来我校指导工作，不断提升我校智囊团的引领与辐射作用；为加强教育智囊团及学科中心组建设，切实发挥智囊团对校内外教育教学发展的引领和促进作用；为积极践行市教育局名师走教活动、应泰州实验中学邀请，4月13日我校智囊团成员高国圣、王晓宇、陈贤进、韩兵老师走进泰州实验中学，参加集体备课、指导年级教学管理、介绍我校教学管理的做法和经验; 11月30日我校对市内举办的以《主体参与·责任课堂》为主题的教学开放暨素质教育“5+2”工程展示活动，智囊团成员桂芳、安管处主任洪长青等老师开设了公开课，还有六位老师与江苏省黄桥中学高三语数外老师、兴化楚水实验学校语数外老师进行了同课异构活动，得到了参加活动的市内外同行一致好评；应江苏省黄桥中学邀请，12月8日智囊团陈春花、黄连粉、曹赛男等四两位老师前往该校进行同课异构及评课活动，应兴化市楚水实验学校邀请，在该校12月27日开放日活动中我校雷道金、王兴爱、朱霞老师等与该校老师进行同课异构受到听课老师的一致好评。

4. **做强新一轮教育联盟、寻求优势教育资源支撑，确保学校教学质量持续发展**

一是打造四星高中联盟，谋求共同发展。2017年秋学期在学校校长室领导下，我牵头组建了由江苏省黄桥中学、江苏省口岸中学、兴化楚水实验学校构成的三校四星高中联盟，在三校联盟之间举行高二“小高考”联考，高一、高二年级期中联考；举办三校青年教师课堂教学大赛活动；三校开放日互派名师同课异构；举行三校联盟联合集体备课等各项活动；四星高中联盟从三校到四校再到新三校联盟过程中联盟的交流不断深化，交流的范围不断扩大，联盟的凝聚力更强，三校在交流中不断获得提升，5月12日下午在楚水实验学校大会堂举行了“2018年春学期四星高中三校联盟期中联考分析暨三校青年教师课堂教学大赛颁奖”活动，活动最后我就四星高中联盟的构建和发展规划作了题为《提升内涵、拓展外延助推三校联盟高品质高中建设》的汇报，我从“三校联盟构建的回顾与反思、三校联盟建设的问题与对策、三校联盟建设的发展与设想”三个方面进行了汇报，提出三校联盟对外要不断提升三校的社会地位及辐射作用，对内要不断提高三校的品质，为助推三校高品质高中的建设而不懈努力。二是融入优势教育团体，充分了解教学现状，激发教师竞争意识。我校与泰兴市教育局教研室既有地理位置的优势，又有情感的优势，几年来我校高一泰州市期末联考的试卷全部委托泰兴市教育局教研室统一阅卷；高二春学期参加泰兴市的学业水平测试联考；高三秋学期期中考试参加泰兴市期中联考，所有考试均和泰兴市统一阅卷、统一分析，在全泰兴市的大样本参照下（2017年又增加了泰州二中和兴化楚水实验学校），我们寻找差距、分析问题，调整教学措施，不断激发全体老师的工作积极性，同时增强教师的竞争意识，提升我校整体教育教学水平，教学质量不断提升。三是开展与名师、大家交流，推进走出去、请进来，拓宽教师视野，促进学校快速发展。近年来我校充分利用泰州市名师走教活动，邀请市内外名师及智囊团成员来我校讲学，给我校教育教学献计献策。今年3月26日学校特邀了江苏省数学特级教师、教授级高级教师、江苏省镇江中学陆健根校长来校对全体数学老师及部分高三学生进行了专题讲座活动。多次邀请泰州市教育局教研员石志群、胡唐明、周仕龙、卞学华等来我校指导各科教学，为各学科教学出谋划策。

**5.团结协作、细化工作，做好教务处各项考务工作**

本年度我校作为高港区考点，在市、区招考办的指导下，我在教务处牵头组织完成了高三英语口语、高二学业水平测试、高三高考、江苏省成人高考、江苏省教师资格考试、高二信息技术学业水平测试、全国硕士研究生招生考试七场大型考试，今年12月22-23日我们是第一次承担2019年全国硕士研究生招生考试工作；另外，我在教务处还有条不紊的组织实施了三校联盟的各项命题、考试组织、阅卷工作和学校正常高一、高二期末考试及高三一模、二模、三模考试（按高考要求组织），各项考试考务工作我亲力亲为、团结协作、分工安排周密、后勤保障到位、考务培训高效、考务操作规范，未出现任何责任事故。

6. **迅速投入教研工作、力争教研工作新突破，为学校教学质量持续发展提供保障**

担任副校长后学校校长室、党委安排我分管教研工作，虽然我对教研工作比较陌生，但我很快将教研工作的要求、安排及各项工作了解清楚，针对教研处目前只有一名中层干部（另一名中层在教育局挂职）的情况，我接手后立即对教研处工作计划进行了认真研究，并对本年度教研处的工作情况进行了梳理，11月初召开教研处全体工作人员会议，制定了教研处工作职责，明确了教研处的人员分工，11月21日上午邀请省教科院和省教育科学规划办五位专家对我校两项省级课题进行了开题工作；11月27-28日我带领我校七位老师参加了由江苏省教育科学研究所主办、扬州市新华中学承办的以“指向核心素养的学校文化建设”为主题的综合学术活动，我以《构建基于责任课堂的学校生态文化，助推学生养成核心素养》为题进行了主题阐释，在阐释中我介绍了我校在学校文化建设上的独特理念和实践创新，展示了作为科研基地学校的使命和担当，得到了与会专家和教师的高度赞誉；在分论坛活动中我校数学老师娄正凯、英语老师褚小丽、政治老师姚薇结合自身对学科核心素养的理解，从课程文化建设和教学文化建设的视角做了主题汇报，他们的汇报扎根于一线的教与学，得到了点评专家的一致认可。

三、学法守法、勤政廉政方面：

一年来我牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织持续高度一致，认真学习有关教育教学的各种法律、法规，坚持依法从教、依法治教。在本职工作岗位上，能够顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致；今年年初高二学业水平测试期间，学校老师紧缺，我和其他老师一样连同辅导每周33节课，一直到小高考结束，12月份我81岁的父亲手术住院两周，我没有请一天假耽误工作；在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养，加强自身建设，坚定全心全意为老师、学校服务的宗旨，把廉政建设转成自觉行动，贯穿于日常工作始终。本年度，虽然经过我的努力，做了不少工作，也取得了一定的成绩，但我仍然感到自己工作中存在不少问题和不足。我将继续努力，在今后的工作中精益求精，努力把我的各项工作做的更好。

总之，一年来我服从学校安排，勤勤恳恳工作；作为一名教师，我热爱教师这个职业，兢兢业业的教书育人，在这个过程中我也找到了人生的价值，一句话我无悔我的职业，今后我将一如既往的践行我作为一名人民教师的职业操守、牢记我作为一名共产党员的入党誓言，做一名合格的人民教师和合格的共产党员，并在副校长这个岗位上做出更大的贡献，因为我一直认为组织上给我这样一个职位，其实给我的不是权力，而是责任。

2018年12月30